

## 家族で楽しむ酪農生活 —持続可能なシンプル経営—



小林 治雄 (こばやし・はるお)

小林 富士子 (こばやし・ふじこ)

北海道中川郡中川町

《認定農業者》《家族経営協定締結》

### 推薦理由

小林夫妻は、平成2年に当地にリース事業で入植し酪農にたずさわって17年になる。農業・酪農とは縁の無い生活から飛び込んだ酪農経営は、夢を持って入ってきたとはいえ、多くのことが初体験であり試行錯誤の毎日であったと思われる。

そのような中で、自らの経営を確立するため、周りの酪農家や指導機関等の助言を率直に受けながら取り組んできた。

やがて、自らの経営に対し自信と確信が生まれ、地域でも信頼される酪農経営を樹立していった。

小林夫妻の経営に対する考え方、やり方は、決して特別なものではない。記帳記録の徹底、データを生かした経営管理を「あたりまえ」に実施しているが、その「あたりまえ」のことができていない・できない経営が多いなかでは、「あたりまえ」のことを「あたりまえ」に行っている経営は特筆されるものである。

また、些細な情報もすべて夫婦で共有しており、現在の経営スタイルを築き上げてきた。

新規に北海道の農業・酪農に参入し、これまでの苦労を糧にここまでの経営を確立してきたことは高く評価されるし、このような経営の酪農経営への参入は、道内の他の酪農経営、関係機関団体にとっても良い刺激となるであろう。

このようなことから、本委員会は経営部門に推薦をすることとした。

(北海道審査委員会委員長 岡本全弘)

## 発表事例の内容

### 1 地域の概況

中川町は、北海道の北部上川支庁管内の最北端に位置し、天塩川及び安平志内川流域に沿って南北に細長く拓けた純農山村である。総面積は 595 km<sup>2</sup>を有し、その 85%を山林が占め、耕地率は 6%である。地形は山岳地と平野地に大別され、平野地の土壌は沖積土が大部分であり、一部の泥炭土を除き肥沃で農耕に適している。

中川町の気候は、内陸の様相を呈し、夏期は比較的高温であるが、冬期は著しく低下する。年間平均気温は 5.4℃程で、農耕期間（5月～9月）の積算温度は 2,293℃となっている。

年間降水量は平均 1,177mm で概ね全道平均に近い。また、農耕期間の日照時間にも恵まれており、農業に最適の条件となっていることから酪農を基幹として、てん菜、小豆、秋播小麦、そば、スイートコーン、かぼちゃ、白菜、アスパラ等畑作・野菜を種とした農業生産を行っている。

人口は、昭和 32 年の 7,337 人をピークに年々減少傾向にあり、現在は 1,980 人程度となっている。また、総人口に占める高齢者の割合は増加傾向にある。

### 2 経営・生産の内容

#### 1) 労働力の構成（平成 19 年 7 月現在）

| 区分  | 経営主との続柄       | 年齢 | 農業従事日数（日） |        | 部門または作業担当              | 備考 |
|-----|---------------|----|-----------|--------|------------------------|----|
|     |               |    |           | うち畜産部門 |                        |    |
| 家族  | 本人            | 51 | 350       | 350    | 飼養管理・草地管理<br>牧草収穫・経営管理 |    |
|     | 妻             | 46 | 350       | 350    | 飼養管理・草地管理<br>牧草収穫・経営管理 |    |
| 常雇  |               |    |           |        |                        |    |
| 臨時雇 | 酪農ヘルパー15日程度利用 |    |           |        |                        |    |

#### 2) 収入等の状況（平成 18 年 1 月～12 月）

| 部門 | 種類・品目 | 飼養頭数・面積 | 販売・出荷量     | 販売額・収入額   | 備考 |
|----|-------|---------|------------|-----------|----|
| 酪農 | 牛乳    |         | 281,753 kg | 19,997 千円 |    |
|    | 個体販売  |         | 27 頭       | 3,988 千円  |    |
|    | その他   |         |            | 3,560 千円  |    |
| 合計 |       |         |            | 27,545 千円 |    |

### 3) 土地所有と利用状況

| 区分   |       | 実面積 (ha) |        | 飼料生産利用のべ面積 (ha) |        |
|------|-------|----------|--------|-----------------|--------|
|      |       |          | うち借地面積 |                 | うち借地面積 |
| 耕地   | 水田    |          |        |                 |        |
|      | 転作田   |          |        |                 |        |
|      | 畑     |          |        |                 |        |
|      | 未利用地  |          |        |                 |        |
|      | 計     |          |        |                 |        |
| 草地   | 個別利用地 | 49.7     | 26.2   | 101.8           | 52.4   |
|      | 共同利用地 |          |        |                 |        |
|      | 計     | 49.7     | 26.2   | 101.8           | 52.4   |
| 野草地  |       |          |        |                 |        |
| 山林原野 |       | 2.0      |        |                 |        |

### 4) 自給飼料の生産と利用状況 (平成18年4月~11月)

| 使用区分 | 飼料の作付体系              | 面積 (a) |       | 所有区分 | 総収量 (t) | 主な利用形態等 (採草の場合)                                       |
|------|----------------------|--------|-------|------|---------|---|
|      |                      | 実面積    | のべ面積  |      |         |   |
| 採草   | チモシー・シロクロハバー         | 3,460  | 6,720 | 自己借地 | 1,385   | 1 番草: ラップサイレージ 乾草<br>2 番草: ラップサイレージ<br>3 番草: ラップサイレージ |
| 兼用   | オーチャート・シロクロハバー・ペレニアル | 250    | 250   | 自己   | 4       | 放牧: 2 番~  |
| 放牧   | オーチャート・ペレニアル・シロクロハバー | 1,480  | —     | 自己借地 | 361     | 放牧利用  |

## 5) 経営の実績・技術等の概要

### (1) 経営実績（平成 18 年 1 月～12 月）

|                      |                                      |                      |          |             |
|----------------------|--------------------------------------|----------------------|----------|-------------|
| 経営<br>の<br>概<br>要    | 労働力員数<br>(畜産部門・2000 時間換算)            |                      | 家族       | 2.5 人       |
|                      |                                      |                      | 雇用       | 人           |
|                      | 経産牛平均飼養頭数                            |                      |          | 37.4 頭      |
|                      | 飼料生産用地のべ面積                           |                      |          | 4,970 a     |
|                      | 年間総産乳量                               |                      |          | 282,118 kg  |
|                      | 年間総販売乳量                              |                      |          | 281,753 kg  |
|                      | 年間子牛販売頭数                             |                      |          | 22 頭        |
|                      | 年間育成牛等販売頭数                           |                      |          | 5 頭         |
| 収<br>益<br>性          | 酪農部門年間総所得                            |                      |          | 8,162,443 円 |
|                      | 経産牛 1 頭当たり年間所得                       |                      |          | 218,247 円   |
|                      | 所 得 率                                |                      |          | 29.6 %      |
|                      | 経<br>産<br>牛<br>1<br>頭<br>当<br>た<br>り | 部門収入                 |          | 736,506 円   |
|                      |                                      | うち牛乳販売収入             |          | 534,682 円   |
|                      |                                      | 売上原価                 |          | 596,367 円   |
|                      |                                      | うち購入飼料費              |          | 113,940 円   |
|                      |                                      | うち労働費                |          | 172,997 円   |
| うち減価償却費              |                                      | 78,062 円             |          |             |
| 生<br>産<br>性          | 牛<br>乳<br>生<br>産                     | 経産牛 1 頭当たり年間産乳量      |          | 7,543 kg    |
|                      |                                      | 平均分娩間隔               |          | 13.39 ヲ月    |
|                      |                                      | 受胎に要した種付回数           |          | 2.0 回       |
|                      |                                      | 牛乳 1 kg 当たり平均価格      |          | 69.21 円     |
|                      |                                      | 乳 脂 率                |          | 4.12 %      |
|                      |                                      | 無脂乳固形分率              |          | 8.66 %      |
|                      |                                      | 体 細 胞 数              |          | 6.0 万個/ml   |
|                      |                                      | 細 菌 数                |          | 0.2 万個/ml   |
|                      | 粗<br>飼<br>料                          | 経産牛 1 頭当たり飼料生産のべ面積   |          | 1.33 a      |
|                      |                                      | 借入地依存率               |          | 52.7 %      |
|                      |                                      | 乳飼比（育成・その他含む）        |          | 21.3 %      |
|                      | 生乳 100kg 当たり差引生産原価                   |                      |          | 5,881 円     |
|                      | 経産牛 1 頭当たり投下労働時間                     |                      |          | 118.7 時間    |
|                      | 安<br>全<br>性                          | 経産牛 1 頭当たり借入金残高（期末時） |          |             |
| 経産牛 1 頭当たり年間借入金償還負担額 |                                      |                      | 57,613 円 |             |

## (2) 技術等の概要

|             |                      |                 |
|-------------|----------------------|-----------------|
| 地帯区分        | 中間農業地域               |                 |
| 飼養品種        | ホルスタイン               |                 |
| 後継者の確保状況    | あり 現在、道内牧場にて研修中      |                 |
| 飼養<br>・搾乳   | 飼養方式                 | タイストール          |
|             | 搾乳方式                 | パイプラインミルクカー     |
|             | 牛群検定事業               | 実施              |
| 飼料          | 自家配合の実施              | なし              |
|             | TMRの実施               | なし              |
|             | 通年サイレージ給与の実施         | なし              |
|             | 食品副産物の利用             | なし              |
| 繁殖<br>・育成   | ETの活用生産の実施           | なし              |
|             | F <sub>1</sub> 生産の実施 | あり              |
|             | カーフハッチの飼養            | あり              |
|             | 採食を伴う放牧の実施           | あり              |
|             | 経産牛の自家産割合            | 100%            |
| 販売          | 加工・販売部門の有無           | なし              |
|             | 地産地消の取り組み            | なし              |
| その他         | 肥育部門の実施              | なし              |
|             | 協業・共同作業の実施           | なし              |
|             | 施設・機器等々の共同利用         | あり 一部(ふん尿、飼料生産) |
|             | 共同堆肥センターの利用          | なし              |
|             | ヘルパーの活用              | あり              |
|             | コントラクターの活用           | なし              |
|             | 公共育成牧場の利用            | あり              |
| 生産部門以外の取り組み | なし                   |                 |

## 6) 主な施設・機械の保有状況

| 種類    | 名称  |
|-------|---|
| 畜舎・施設 | 牛舎、乾草庫、バンカーサイロ、育成舎、パドック、牧道（コンクリート）  |
| 機械・器具 | バンクリーナー、パイプライン、ミルクメーカー<br>トラクター3台、ロールベラー、ラッピングマシン、ベールグリッパー、<br>ディスクモア、フロントローダー、ブロードキャスター、ジャイロテクター、<br>モアコンディショナー、トラック、テッター2台、ベールカッター、<br>フロントローダー2台 |

## 7) 家畜排せつ物の処理・利用状況

### (1) 処理の内容

|      |  |
|------|--|
| 処理方式 | 全て分離   |
| 処理方法 | バンクリーナーで一次分離し、堆肥舎にて切り返しを行い瀝汁を完全に分離後、堆肥化し草地に投入する。 |
| 敷料   | 乾牧草  |

## (2) 利用の内容

| 内容   | 割合 (%) | 用途・利用先等 | 条件等      | 備考    |
|------|--------|---------|----------|-------|
| 販売   |        |         |          |       |
| 交換   | 30%    | 畑作地に投入  | 交換耕作実施   | 4.0ha |
| 無償譲渡 |        |         |          |       |
| 自家利用 | 70%    | 採草地に投入  | 1～3回切り返し |       |

## 3 経営の歩み

### 1) 経営・活動の推移

| 年次    | 作目構成 | 飼養頭数 | 飼料作付面積 | 経営・活動の内容   |
|-------|------|------|--------|--|
| 平成2年  | 酪農専業 | 26頭  | 26.6ha | 公社営農場リース事業にて就農開始   |
| 平成3年  | 酪農専業 | 30頭  | 27.1ha | 夏季間制限放牧を開始   |
| 平成4年  | 酪農専業 | 30頭  | 28.3ha | 採草作業と両立ができず放牧を断念   |
| 平成7年  | 酪農専業 | 34頭  | 29.0ha | 制限放牧を再開、農業試験場に放牧の相談に行く   |
| 平成9年  | 酪農専業 | 32頭  | 30.0ha | 町事業により北海道畜産会（当時）経営診断開始   |
| 平成10年 | 酪農専業 | 33頭  | 36.6ha | 事業により隣接地11.6haを借入（H20買取）<br>放牧地を5.0haに拡大<br>夏季間、昼夜放牧に変更する<br>前年に引き続きグラスファームスクールに参加 |
| 平成11年 | 酪農専業 | 34頭  | 36.6ha | 放牧地を12.5haに拡大<br>平成10年度新規就農優良農業経営者表彰において最優秀賞を受賞<br>育成・乾乳舎建設                        |
| 平成15年 | 酪農専業 | 37頭  | 40.7ha | 補助付リースにより屋根付堆肥盤設置  |
| 平成16年 | 酪農専業 | 38頭  | 48.2ha | 牛舎出口の牛道舗装  |
| 平成17年 | 酪農専業 | 41頭  | 48.2ha | 台風18号により牛舎屋根・D型被害<br>牛舎内改装により、スタンションからタイストール牛舎へ変更                                  |
| 平成18年 | 酪農専業 | 37頭  | 49.7ha | 乳量生産調整により、減産型のBタイプを選択  |

## 2) 過去5年間の生産活動の推移

|                 | 平成14年      | 平成15年      | 平成16年      | 平成17年      | 平成18年      |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 畜産部門労働力員数(人)    | 1.6        | 1.6        | 1.6        | 1.6        | 1.7        |
| 飼養頭羽数(頭・羽)      | 35.4       | 37.7       | 38.0       | 41.8       | 37.4       |
| 販売・出荷量等(t・kg・頭) | 251        | 283        | 288        | 295        | 282        |
| 畜産部門の総売上高(円)    | 23,528,346 | 26,736,847 | 28,148,023 | 27,941,611 | 27,545,339 |
| 主産物の売上高(円)      | 16,604,747 | 20,566,423 | 21,301,902 | 20,778,858 | 19,997,095 |

## 4 特色ある経営・生産活動の内容

### 新規就農から放牧に取り組んだ背景

都会の多忙なサラリーマン生活で、家族と過ごす時間はごく限られた中、奥さんと「もっと人間らしく、もっと家族とのつながりを大切に生活できればいいね」と会話が持たれるなど、人生について考える転換期にあった。

そんな時、偶然に全国紙に載った中川町新規就農者の募集を知り、思い切って新規就農への道を選択し、中川町新規就農者第1号として新しい人生のスタートを切る。

平成元年に中川町に移住、1年間地元農家での実践研修を経て翌平成2年9月より公社営農場リース事業で就農をスタートした。

夫婦とも酪農についての知識・経験は全くなく、何もかも未知の世界で不安を抱えての出発であったが、町が開催する酪農研修会、先進地視察への参加、酪農誌での情報収集、普及センターの技術指導・試験展示圃の設置等積極的に取り組み営農に励んだ。

就農後3年目には経産牛6頭の事故を出し乳量、所得に大きな痛手を被った。

精神的なショックも大きく、この経験を機に酪農家として今後の方向性を考えたとき、酪農の基本である土づくり、草づくりを重点に進めるためには放牧主体とした飼養管理システムにすべきだという方向性を見出した。

農業試験場での検討会、放牧に関するゼミナールに積極的に参加し、平成8年度より放牧方式を導入した。

### 経営の特徴

#### 1) 記録・記帳の実践

① 舎飼いから放牧に徐々に転換していく中で労働の密度が変化した。放牧することにより生まれたゆとりは考える時間を創出し効率的な作業体系を実現した。

(追われるような目一杯の労働体系からのんびり流しながら時間を使えるようになった)

② 就農時より税務申告用のデータ、日報等について整理はしていたが、平成9年に初めて経営診断を受け、自らの経営内容を知らずにいたことにショックを受け、次の日からルーティンワークを除く全ての作業に関して記録し始めた。

③ 夫婦2人で毎日夕方搾乳前に実施するミーティングにより、個体のチェック(繁殖管理・疾病管理・乳量乳質)、草地管理、その他等どんな些細な事でも情報は夫婦で共

有している。

- ④ また、やるべき事項は処理室のホワイトボードに記入し、常に個体チェック等確認できるように心がけている。
- ⑤ 記録方法については、作業日報、牛舎日報に区分し記帳しており、普段からビジネス雑誌等参考に工夫し活用することで見やすくわかりやすい日報となっている。
- ⑥ 記録した詳細なデータは翌年実施の経営診断に活用し、診断結果から指摘されたワークポイントは翌年の改善目標としてつぶしている。
- ⑦ 毎年、日報は何冊にも及び、ノートの内容は年表として整理され、自らの経営は振り返り時系列変化をみることで、経営ロスの改善、今後の方向性の検討材料として、様々な状況に対処するための無くてはならない貴重な資料となっている。

## 2) 乳質の維持

- ① 入植当初から「子どもに安心して飲ませられる牛乳を搾ること」を目標とし、衛生管理には特に気を配っており、体細胞数の数値は6～7万を基準としている。
- ② そのためには良いと思われることは夫婦で相談（手間とコストを検討）して実行してきた。
  - ア) ペーパータオルの導入は町内初である。
  - イ) 搾乳警報機の導入により過搾乳の防止。
  - ウ) 牛舎から牛道までのコンクリート舗装により、放牧期の泥濘化による乳頭の汚れが改善され拭取りの手間が省け、体細胞数も激減した。
  - エ) また、放牧の導入により乳房の毛が自然に擦れ毛刈りの必要性が無くなった。
  - オ) スタンションからチェーン繋ぎ方式に変更したことで、寝起きが容易になるとともに痒いところを舐めやすくなりストレス解消につながった。
  - カ) 繋ぎ方式の変更と同時にウォーターカップも大容量ものに変更し、新鮮な飲水の十分な確保、十分な敷料により牛の快適性を高めている。

## 3) 草地管理

- ① 草地の密度を高めることに重点をおき草地改良しており、以前にオーチャード、リードカナリーが蔓延っていた草地は耕起等の前処理後、放牧利用性が高く地域に適したペレニアルライグラスを単播で更新している。
- ② 放牧柵設置については、経営主が新規就農した頃、町営牧野でのアルバイトした際にフェンシングシステムのノウハウを習得し、自身で設置した。
- ③ 圃場毎に詳細な施肥の状況、収穫量を気候とともに台帳によりデータ管理している。
- ④ 放牧地については、牧区ごと毎日管理台帳に記帳し、実際の草地・牛の状態と合わせの過去の状況を踏まえた管理を行っている。



## 5 地域農業や地域社会との協調、貢献

- ① 就農2年目に経営主は地域の区長、妻は婦人部長を任された。元々脱サラからの新規就農であったが、地域の人達と葬祭などの行事を協力して行い、この大役を務めたことで地域との信頼関係が構築できた。
- ② 地域の畑作農家と連携し交換耕作を実施している。地力の落ちた畑作地に堆肥を入れることで、畑作農家の輪作体系に貢献している。
- ③ また、牧場周辺の交換耕作地の土地を利用させてもらうことで、粗飼料生産の集約化が可能となった。
- ④ 地域離農跡の遊休地においても、リードカナリー等の蔓延りを防ぐため、遊休地を利用することで農地の保全に貢献している。
- ⑤ 経営主は平成11年より中川町乳牛検定組合組合長を務め、翌年には上川支部の理事に就任し上川管内の酪農生産に貢献。(現中川町乳検組合長、現上川支部乳検連理事)
- ⑥ 平成11年4月には、北海道農業担い手育成センターより就農アドバイザーを委嘱され、就農希望者や新規就農者からの「就農」や「農村での生活」、「就農後の営農」等に関して相談に応じている。
- ⑦ 平成12年に小林牧場は放牧研究会のメーリングリストをネット上に立ち上げ、現在、約140名に上る参加会員間で放牧について活発な情報交換を実施している。
- ⑧ 平成15年には北海道酪農畜産協会が主催する融資指導者研修や足寄町放牧ネットワーク交流会の講師として活動を行った。
- ⑨ 平成19年度からは、地元広域JAの理事に就任するとともに、農業委員として理事推薦を受け就任し、地域農業振興に尽力している。

## 6 今後の目指す方向性と課題

### 目標・経営方針

- ① 「子どもたちが愛想を尽かさないう酪農」
- ② 「子どもに安心して飲ませることができる牛乳を搾ること」
- ③ 「はじめに家族あり」家族経営として夫婦2人の労働力で経営できることを基本とし、今後も継続していきたい。
- ④ 新規就農から地域、関係機関のバックアップを受けてきたが、経営していく中で地域に恩返しをしていきたい。

※①については、長男が就農を希望しており、目標の1つは達成されたものと考えられる。

### 今後の課題

- ① 今後、配合飼料の高騰が続くようであれば、乳価と配合価格の逆転も考えられることから必然的に配合依存で牛乳が搾れない状況となる。そのため、さらに自給飼料の活用を高めつつ生産コストの低減を図らなければならないと考えている。
- ② 平成20年より後継者が新たに労働力として加わるが、次世代への経営をどの様に引き

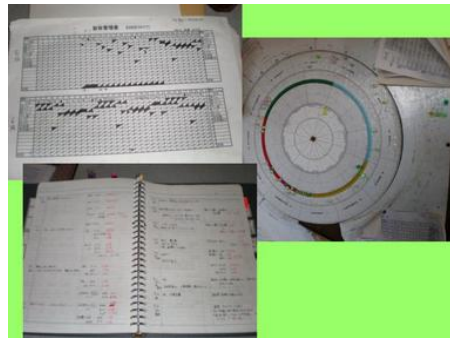
継いでいくかが課題である。経営主夫妻は新規就農だったので、先代のいないメリット、デメリットを経験している。

- ③ 5年後が転換期（世代交代）、ゆとり酪農が成り立たなくなった時、現状の施設、草地面積から増頭し、生産量の3割増は可能と考える。
- ④ 牛の放牧特性を考えると、配合飼料に頼った従来型ホルスタイン種では、限界があると感じ、今後、放牧特性の遺伝的能力の高い資質の導入、放牧特性の高い品種の導入について検討していきたい。
- ⑤ 放牧地については、自給飼料のさらなる有効活用を図るため、集約放牧を視野に入れ牛道の整備、牧区のレイアウトを検討。

**【写真】**



牛舎内(カウコンフォート)



記録・記帳の徹底



ホワイトボードの活用



作業機の効率的利用



放牧風景



たい肥舎とたい肥の活用



ナチュラルガーデン



うしグッズ